

Администрация
Комсомольского муниципального района
Хабаровского края
УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ

Пионерская ул., д.28,
г. Комсомольск-на-Амуре, 681000
тел.(4217) 54-45-68. Факс (4217) 54-47-25
E-mail: uprkna@obrazraion.ru

24.06.2022 № 01-24/1426

Директору МБОУ СОШ
Нижнетамбовского с.п.
Т.С. Носовой

О направлении адресных
рекомендаций по результатам
мониторинга ШНОР

Уважаемая Татьяна Семеновна!

Направляем направляет для исполнения и использования в работе аналитическую справку и адресные рекомендации по результатам мониторинга школ с низкими образовательными результатами Комсомольского муниципального района, который проводился в мае- июне 2022 года.

Начальник
управления образования



Е.Б. Порвина

Аналитическая справка.

Анализ работы МБОУ СОШ Нижнетамбовского сельского поселения в рамках реализации Проекта методической помощи «500+» по переходу школы в эффективный режим работы за первое полугодие 2022 года.

В рамках реализации проекта на этапе планирования деятельности по переходу в эффективный режим работы МБОУ СОШ Нижнетамбовского сельского поселения было организовано посещение школы, участницы проекта, куратором и муниципальным координатором проекта. Созданной Рабочей группой был проанализирован рискованный профиль школы, проведена самодиагностика и определены актуальные риски. (протоколы заседания рабочей группы <http://obrazraion.ru/2020-09-23-00-06-02>).

Сельская школа работает в сложных социальных условиях, это территория с низким экономическим потенциалом, недостаточно развитой инфраструктурой, ограниченными культурными и образовательными ресурсами. В составе обучающихся большая доля детей из неполных, малообеспеченных семей с недостаточной мотивацией на качественный результат как у значительной доли школьников, так и у родителей, что усложняет процесс обучения. Поэтому на первом этапе взаимодействия была определена основная задача - найти резервы для повышения качества образовательного процесса и спрогнозировать возможные улучшенные результаты по всем рискованным профилям школы. В рамках взаимного сотрудничества между муниципальным бюджетным общеобразовательным учреждением средняя общеобразовательная школа Галичного сельского поселения, в лице директора Баскаковой Л.А, и муниципальным бюджетным общеобразовательным учреждением средняя общеобразовательная школа имени Героя Советского Союза Кретьова Александра Фёдоровича Нижнетамбовского сельского поселения, в лице директора Носовой Т.С., было заключено соглашение по созданию условий для повышения качества образования в рамках реализации Проекта адресной методической помощи 500+ (<http://obrazraion.ru/2020-09-23-00-06-02>).

Во время первого посещения основной сложностью было то, что администрация школы и педагогический коллектив психологически не были готовы к изменениям, отмечалась недостаточная осведомленность о Проекте «500+», отсутствовало четкое понимание того, с чего начинать работу по проекту, как интерпретировать данные рискованного профиля, к каким показателям школа должна стремиться.

Куратором для выявления проблемных зон проведен анализ результатов самообследования за 2019, 2020, 2021, программы развития ОО, учебной документации. Совместно с администрацией школы и муниципальным координатором проведен анализ кадрового состава, который выявил, что образовательный процесс осуществляют 16 педагогов, из них 3 – внешний совместитель, 1- педагог имеет среднее специальное образование. Внутреннее

совместительство – вынужденная мера для решения кадрового вопроса, это сказывается на качестве преподавания, требует привлечения профильных специалистов, использования возможностей дистанционного, сетевого формата взаимодействия. Анализ эффективности методической работы показал, что среди выявленных проблем педагогического коллектива – неготовность к инновациям, профессиональное выгорание, недостаточно эффективно выстроенная система внутрикорпоративного обучения (проведение совместно с опытными педагогами методических семинаров, мастер-классов, тематических открытых уроков по определенной методической проблеме с обучающим анализом и самоанализом, работа творческих, проектных групп, система наставничества и т.п.).

На первом этапе для повышения эффективности методического мастерства педагогов было запланировано и проведено курсовое обучение педагогов школы, проведение диагностики с целью выявления педагогических дефицитов, участие в методических вебинарах, посещение и взаимопосещение уроков.

Информация о прохождении курсов повышения квалификации педагогическими работниками в марте-мае 2022 года.

ФИО педагога	Направленность курсов	Срок прохождения
Жмеренецкая Е.А.	Реализация требований обновлённых ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя (52 час)	Май-июнь 2022
Болдырева Г.В	Реализация требований обновлённых ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя географии»	25.04-20.05 2022
Болдырева Г.В	«Реализация требований обновлённых ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя биологии»	28.03-29.04.2022
Куроптева Е.Г	«Новые профессиональные компетенции учителя в условиях внедрения и реализации ФГОС общего образования и профессионального стандарта учителя»	04.04.2022
Куроптева Е.Г	«Реализация требований обновлённых ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя физической культуры, ОБЖ»	14.03-15.04.2022
Малкин Илья Андреевич	«Реализация требований обновлённых ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя физической культуры»	14.03-15.04.2022
Ляшенко В.И	«Реализация требований обновлённых ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя русского языка и литературы»	04.04-06.05.2022
Шалашова Е.А	«Реализация требований обновлённых ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя русского языка и литературы»	04.04-06.05.2022

Матехина Наталья Сергеевна	Школа современного учителя. Развитие математической грамотности (54 час)	апрель 2022
Матехина Наталья Сергеевна	Реализация требований обновлённых ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя (52 час)	апрель- май 2022
Матехина Наталья Сергеевна	Компьютерная графика на уроках информатики (36 час)	апрель 2022
Шмониная Наталия Иннокентьевна	«Реализация требований обновлённых ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя»	16.05 – 16.06 2022
Бельды Светлана Викторовна	«Реализация требований обновлённых ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя начальных классов 3 класс»	11.05-10.06
Васильева Альбина Егоровна	«Реализация требований обновлённых ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя начальных классов 2 класс»	06.04-05.05
Васильева Альбина Егоровна	«Реализация требований обновлённых ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя ИЗО	18.04-18.05
Манушина Жанна Юрьевна	«Реализация требований обновлённых ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя начальных классов 1 класс»	09.03-04.04
Рыжикова Татьяна Владимировна	«Реализация требований обновлённых ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя музыки	18.04-18.05
Трушниковая Наталья Александровна	«Реализация требований обновлённых ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя технологии	18.04-18.05
Труханова Эльвира Александровна	«Реализация требований обновлённых ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя начальных классов 4 класс»	14.06-14.07

100% учителей прошли курсы повышения квалификации по обновленным ФГОС НООО и ООО по соответствующим предметам.

В соответствии с «Дорожной картой» (планом) мероприятий по организации методической поддержки образовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся «500+», утвержденной приказом управления образования администрации Комсомольского муниципального района от 17.07.2002 г. № 140, в 2021-2022 учебном году была проведена определенная работа по оказанию методической

поддержки школе, учащиеся которой показали по итогам оценочных процедур результаты ниже средних по району.

В течение учебного года проводились совещания с руководителями учреждений образования по вопросам улучшения качества обучения и подготовки выпускников к итоговой аттестации.

Управлением образования оказывалась адресная поддержка учителям – предметникам через систему районных методических объединений.

- заседание профессионального объединения педагогов филологического направления (русский язык и литература) – (http://obrazraion.ru/20210910_768.pdf);

расширенное заседание научно-методического совета
(http://obrazraion.ru/20211013_835.pdf);

- заседание районного профессионального объединения по работе со способными детьми – (http://obrazraion.ru/20211025_904.pdf)

– заседание районного профессионального объединения учителей начальных классов- (http://obrazraion.ru/20211025_903.pdf);

- заседание районного профессионального объединения общественно-научного направления (история и обществознание) – (http://obrazraion.ru/20211025_906.pdf);

- заседание районного профессионального объединения математического и информационного направления – (http://obrazraion.ru/20211108_955.pdf);

- заседание районного профессионального объединения естественно- научного направления – (http://obrazraion.ru/20211108_956.pdf).

В течение учебного года специалистами управления образования оказывалась методическая помощь школьным методическим объединениям по вопросам планирования методической работы, организации и проведения семинаров, мастер-классов. Проводилось консультирование педагогов по вопросам, вызывающим затруднения в педагогической деятельности, по вопросам использования новых педагогических технологий.

Вопрос об оказании адресной поддержки методическим объединениям педагогических работников комсомольского района был рассмотрен на совещании с руководителями учреждений образования 07.06.2022 г.

В целях повышения качества профессиональной деятельности педагогов организованы выездные семинары – практикумы для учителей русского языка и литературы и для учителей математики – на базе МБОУ СОШ № 2 с.п. «Село Хурба».

Состав администрации школы обновленный, достаточно сплоченный, мотивированный на преодоление возникающих проблем. В школе обучается 87 обучающихся (начальные классы – 40, основная школа – 41, 10-11 классы - 6). Обучающихся с ОВЗ – 15 человека (17,2%). По результатам анкетирования 2021 года выявлено, что количество родителей, которые удовлетворены общим качеством образования в школе, – 73%, количество обучающихся, удовлетворенных образовательным процессом, – 63%. Образовательной организацией при планировании деятельности по переходу школы в эффективный режим работы учтены выявленные в ходе данного анкетирования проблемы. Проведена работа по активному привлечению родителей к участию в школьных мероприятиях.

Чтобы повысить учебную мотивацию школьников, было рекомендовано использовать дифференцированные задания для каждой категории обучающихся (при низкой накопляемости класса это наиболее эффективная возможность обучения высокомотивированных и недостаточно мотивированных обучающихся класса); педагогам необходимо разнообразить уроки, используя различные формы, методы, технологии обучения (для мотивации педагогов необходимо использовать различные административные ресурсы и регулярные посещения уроков); проводить уроки с использованием различных образовательных платформ Учи.ру, Яндекс учебник, РЭШ (в школе низкая активность использования электронных ресурсов как педагогами, так и обучающимися); использовать современные наглядные пособия, презентации, проектные технологии, вовлекать в исследовательскую и проектную деятельность всех обучающихся.

Во время второго посещения школы куратором и муниципальным координатором проекта отмечено более четкое понимание администрацией школы основных направлений и поставленных задач, по которым они будут формировать пакет мер по выходу из кризисной ситуации.

До 30 апреля 2021 были совместно разработаны Концепция развития, Среднесрочная программа развития, проведен углубленный анализ рисков профилей школы, определена программа развития и подпрограммы по каждому направлению.

К концу учебного 2021-2022 учебного года сделаны первые конкретные шаги на пути выхода из кризисной ситуации.

Факторы риска	Краткое описание мер
1. Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации	<p>1.Создание условий для непрерывного профессионального развития педагогических работников.</p> <p>1.1.Создание профессионального обучающегося сообщество педагогов. http://co04917.tnweb.ru/images/500/prikazPos.pdf</p> <p>1.2.Организована и проведена диагностика профессиональных дефицитов учителей по формированию запроса на информационные и методические ресурсы-апрель 2022 г. http://co04917.tnweb.ru/images/500/prikaz.diagnostika.jpg</p> <p>1.3. Сформирован актуальный плана-график повышения квалификации педагогических работников по результатам анализа- апрель 2022 г. http://co04917.tnweb.ru/images/500/spravka.kursy.pdf</p> <p>2.Организация командной работы педагогов для формирования, изучения и распространения передового педагогического опыта.</p> <p>2.1 Организация участия учителей предметников в конкурсах профессионального мастерства, олимпиадах, участие в обучающих семинарах, вебинарах и ВКС http://co04917.tnweb.ru/images/500/pravka.uchitelya.pdf</p> <p>2.2.Внесение изменений в индивидуальные планы профессионального развития педагога. http://co04917.tnweb.ru/images/500/spravka.uchitelya.plany.pdf</p>

	<p>2.3.Реализации программы наставничества по форме «Учитель-учитель». http://co04917.tnweb.ru/index.php/metodicheskaya-rabota/nastavnichestvo</p>
<p>2. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности</p>	<p>1. Проведение диагностик, обучающихся с трудностями в обучении, создание банка данных обучающихся с различными рисками учебной неуспешности с целью организации работы педагогов по индивидуальным образовательным маршрутам и своевременного анализа динамических показателей. http://co04917.tnweb.ru/images/500/prikaz.diagnostika.deti.jpg</p> <p>2.Создание индивидуальных траекторий обучения, составление индивидуальной карты развития обучающегося, разработка проектов и маршрутов освоения программы. http://co04917.tnweb.ru/index.php/metodicheskaya-rabota/nastavnichestvo</p> <p>3. Активизация работы школьного самоуправления. Организация наставничества во взаимодействии: «сильный ученик – слабоуспевающий ученик». https://t.me/schkoolnt/1319?single https://t.me/schkoolnt/1288 https://t.me/schkoolnt/1274?single</p> <p>4.Вовлечение обучающихся в олимпиадное и конкурсное движение: https://t.me/schkoolnt/573?single – работа в Центре «Точка роста», создание проектов на 3D-принтере https://t.me/schkoolnt/620?single – участие в онлайн-уроках по литературе https://t.me/schkoolnt/635?single https://t.me/schkoolnt/1028?single https://t.me/schkoolnt/1036?single участие в образовательном проекте «Урок Цифры» https://t.me/schkoolnt/812?single https://t.me/schkoolnt/822?single – проведение школьной научно-практической конференции «Юность- науке» https://t.me/schkoolnt/835?single – проведение Недели финансовой грамотности https://t.me/schkoolnt/1005?single – участие в научно-практической конференции «Юность- науке» https://t.me/schkoolnt/1051?single https://t.me/schkoolnt/921?single https://t.me/schkoolnt/1041?single - участие в олимпиадах на платформе «Учи.ру» https://t.me/schkoolnt/926 - участие а муниципальном этапе конкурса «Большие вызовы» https://t.me/schkoolnt/927 - участие а муниципальном этапе конкурса «Без срока давности» https://t.me/schkoolnt/932?single- участие в муниципальном этапе конкурса «Безопасный труд глазами детей» https://t.me/schkoolnt/825- награждение Авдошкина С.- победителя краевого конкурса «Безопасный труд глазами детей» https://t.me/schkoolnt/671?single –посещение профориентационной площадки WorldSkills в Губернаторском авиастроительном колледже в рамках сетевого взаимодействия</p>

	<p>https://t.me/schkoollnt/692?single – участие в видеоуроках, посвященных Дню Космонавтики</p> <p>https://t.me/schkoollnt/719?single – проведение игры «Квиз, плиз», посвященной Дню Космонавтики.</p> <p>https://t.me/schkoollnt/589?single – участие в акции «Спорт-это здоровье» совместно с социальными партнерами</p> <p>https://t.me/schkoollnt/587?single – участие в Экологическом часе совместно с социальными партнерами</p> <p>https://t.me/schkoollnt/614?single – участие в празднике «День российской анимации» совместно с социальными партнерами</p> <p>https://t.me/schkoollnt/679?single – участие в тематическом уроке «Что такое лес?» совместно с социальными партнерами</p> <p>https://t.me/schkoollnt/627?single</p> <p>https://t.me/schkoollnt/621 - участие в торжественном завершении краевого театрального конкурса в г.Хабаровск</p> <p>https://t.me/schkoollnt/687?single – проведение «Веселых стартов»</p> <p>https://t.me/schkoollnt/854?single – проведение оперативно-профилактического мероприятия «Твой выбор»</p> <p>https://t.me/schkoollnt/1013?single – победа во Всероссийском конкурсе социальных проектов «Добро не уходит на каникулы»</p> <p>https://t.me/schkoollnt/1060?single – участие в краевом конкурсе «На всякий пожарный случай»</p> <p>https://t.me/schkoollnt/1265 - участие в конкурсе видеороликов «Моя малая Родина» на иностранном языке, проводимом АмГПГУ</p> <p>https://t.me/schkoollnt/1332?single – участие в психолого-педагогической олимпиаде «Педагогический Олимп», проводимой АмГПГУ</p> <p>https://t.me/schkoollnt/1371?single</p> <p>https://t.me/schkoollnt/1405?single – участие в проекте «Шоу профессий»</p> <p>https://t.me/schkoollnt/1410?single – проведение Дня здоровья в школе</p> <p>https://t.me/schkoollnt/1434?single – участие в онлайн- уроках на платформе «Киноуроки»</p>
--	--

Важным показателем работы в рамках Проекта «500+» перехода школы в эффективный режим работы являются результаты ОГЭ и ЕГЭ. Анализ показал, что наблюдается увеличение качественных показателей результатов ОГЭ.

Учебный год	Показатель Результаты ОГЭ	Русский язык	Математика	обществознание	история
2018-2019	Успеваемость	3,7	3,7	3,2	-
	Качество знаний	67%	67%	17%	
2020-2021	Успеваемость	4	4	Предметы по выбору не сдавали	
	Качество знаний	63%	75%		
2021-2022	Успеваемость	5	5	5	5
	Качество знаний	100	100	100	100

Разработка и реализация программы индивидуальной работы с каждым учащимся 9 класса по подготовке к ОГЭ; усиление внимания к формированию функциональной грамотности; формирование метапредметных результатов, способствует увеличению качественных показателей результатов ОГЭ.

Учебный год	Показатель Результаты ЕГЭ	Русский язык	Математика	История	Обществознание	Химия	Литература
2019-2020	Успеваемость	Выпускники 2020 года не сдавали ЕГЭ (на основании постановления Правительства от 10.06.2020 № 842 ЕГЭ сдавали только выпускники, которые планировали поступать в высшие учебные заведения).					
	Качество знаний						
2020-2021	Успеваемость	Сдавали ГВЭ					
		100	100				
2021-2022	Успеваемость	100	100	-	100	100	100
	Качество знаний	66,67	100	-	100	100	100

Наблюдается положительная динамика образовательных результатов. Качество знаний по результатам годовых оценок 2021-2022 учебного года увеличилось на 2% по сравнению с 2020-2021 учебным годом.

Увеличился средний балл ОГЭ. В 2020-2021 учебном году в государственной итоговой аттестации приняли участие 10 обучающихся, 8 из которых сдавали ОГЭ, 2-ГВЭ.

Средний балл ОГЭ в 2020-2021 учебном году по русскому языку - 3, 7: «5» - 2 чел, «4» - 3 чел, «3» - 2 чел. Качество знаний - 63%.

Средний балл по математике – 3,7 : «4» - 6 чел, «3» - 2 чел. Качество знаний - 75%.

Один выпускник 2021 года получил аттестат особого образца.

В 2021-2022 году ОГЭ сдавал 1 обучающийся и ГВЭ-2 обучающихся. По всем экзаменам – русский язык, математика, обществознание, история – оценка «5». Качество знаний – 100%. Обучающийся получил аттестат особого образца.

В государственной аттестации по образовательным программам среднего общего образования в 2021 году приняли участие 3 выпускников. Обучающиеся успешно сдали ГВЭ по обязательным предметам – русскому языку и математике. Средний балл по русскому языку – 4 балла, по математике – 5 баллов.

В 2022 году средний балл по русскому языку – 84. ЕГЭ сдавали 3 обучающихся, получившие 94,89, и 70 баллов. Математику все выбрали базовый уровень. Средний балл – 4,3.

Высокобалльные результаты получили на ЕГЭ по предметам по выбору: химия – 1 чел. – 88 баллов, литература – 1 чел – 91 балл, обществознание – 1 чел – 82 балла.

Один выпускник 2022 года получил аттестат особого образца и медаль «За особые успехи в учении».

Вывод: анализ деятельности МБОУ СОШ Нижнетамбовского с.п. по переходу школы в эффективный режим работы по итогам первого полугодия 2022 года показывает наметившиеся позитивные изменения. Анализ плана мероприятий по реализации проекта образовательной организации и «дорожной карты» показал согласованность совместных действий муниципалитета, куратора и образовательной организации. Практически все запланированные совместные мероприятия реализованы в полном объеме.

Образовательная организация принимает участие в вебинарах и пользуется методическими материалами на сайте ФИОКО. Работа по заполнению информационной системы Мониторинга электронных дорожных карт ведется своевременно. В школе проанализированы факторы, приводящие к низким образовательным результатам. Загружены в систему результаты анкетирования, верифицированы рисковые профили. Меры среднесрочных программ исполняются в соответствии со сроками. Для оценки результативности принимаемых мер муниципальным координатором проводятся проверки.

С 1 июня 2022 года школе присвоен статус «Краевой инновационный комплекс по теме: «Развитие наставничества в системе образования Хабаровского края (распоряжение министерства образования и науки Хабаровского края от 01.06.2022 г. № 636, приложение 2 п.7).

На сайте школы размещены нормативно-правовые, программные документы, аналитические материалы по результатам реализации проекта, управленческие решения при этом недостаточно материалов из опыта работы высококвалифицированных педагогов.

Во втором полугодии 2022 года необходимо решать следующие задачи:

1. Использовать различные механизмы по решению кадрового дефицита; апробировать различные формы сетевого, дистанционного взаимодействия.

2. Направить деятельность педагогического коллектива на реализацию механизмов индивидуализации и дифференциации образовательного процесса, на овладение различными способами поддержки обучающихся в преодолении учебных затруднений.

3. Провести внутрикорпоративное обучение по овладению педагогами методами диагностического и формирующего оценивания, по повышению функциональной грамотности обучающихся.

4. Администрации своевременно корректировать план ликвидации дефицитов профессиональной готовности педагогических кадров, инфраструктурного обеспечения.

5. В 2022-2023 году администрации школы взять под особый контроль качество преподавания на уровне основной школы.

6. В целях повышения имиджа образовательной организации выявлять и презентовать образцы лучшей практики педагогов школы и управленческих проектов, направленных на переход в эффективный режим

работы (акцент на освоение новых педагогических технологий, повышение качества преподавания, изменение содержания образования; повышение учебной мотивации учащихся; проведение мониторинга, диагностики образовательного процесса и результатов; развитие взаимодействия с родителями, местным сообществом; социальное партнерство и сетевое взаимодействие).

Консультант управления образования



О.С. Масютина